

Schwerpunkt Logistik

Untypische Anforderungen machen den Unterschied

Markus Ziehaus & Stefan Zingel,
Bayern Consult Unternehmensberatung GmbH



SCHWERPUNKT LOGISTIK UNTYPISCHE ANFORDERUNGEN MACHEN DEN UNTERSCHIED

NÜRNBERG, 2018-07-12

GESELLSCHAFT VERÄNDERT SICH MIT UNGEHEURER GESCHWINDIGKEIT > 2008



3,2 Mio. verkaufte
Exemplare

GESELLSCHAFT VERÄNDERT SICH MIT UNGEHEURER GESCHWINDIGKEIT > 2013



 **Pontifex** 
@Pontifex

Follower
14,2 Mio

 Folgen

HABEMUS PAPAM FRANCISCUM

 Antworten  Retweeten  Favorisieren  Mehr

77,736
RETWEETS

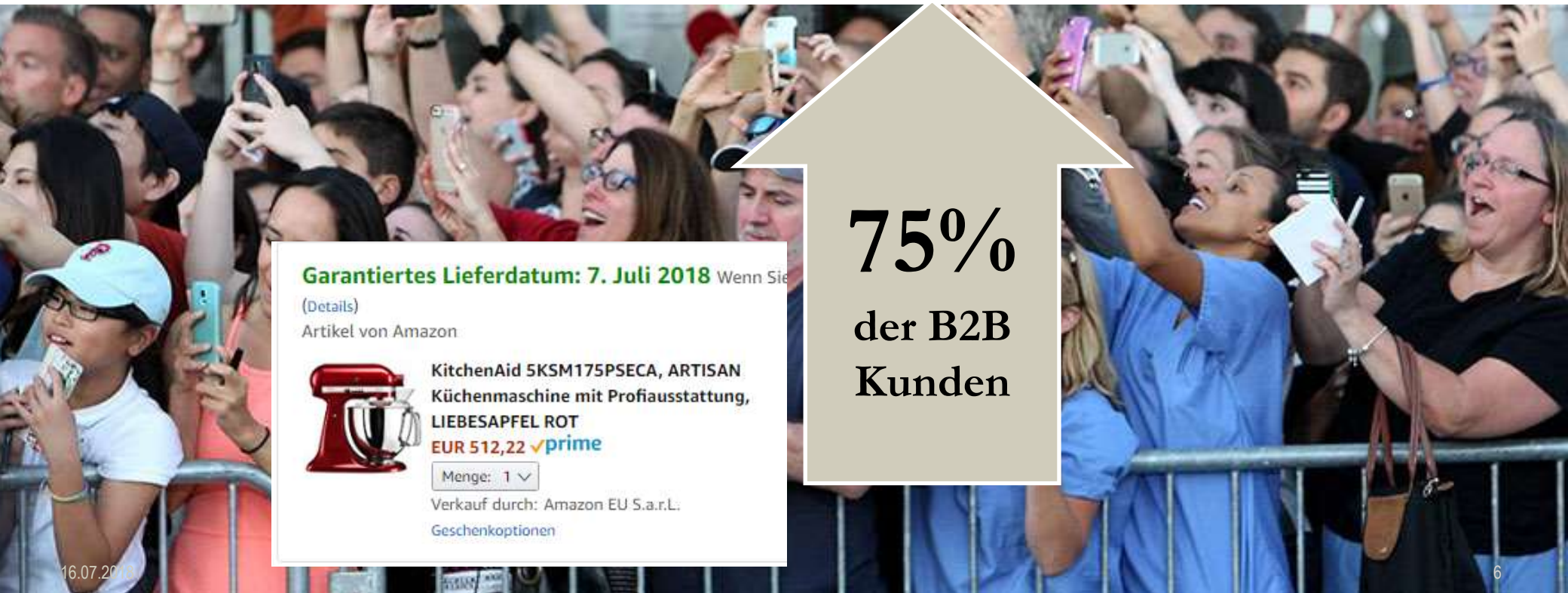
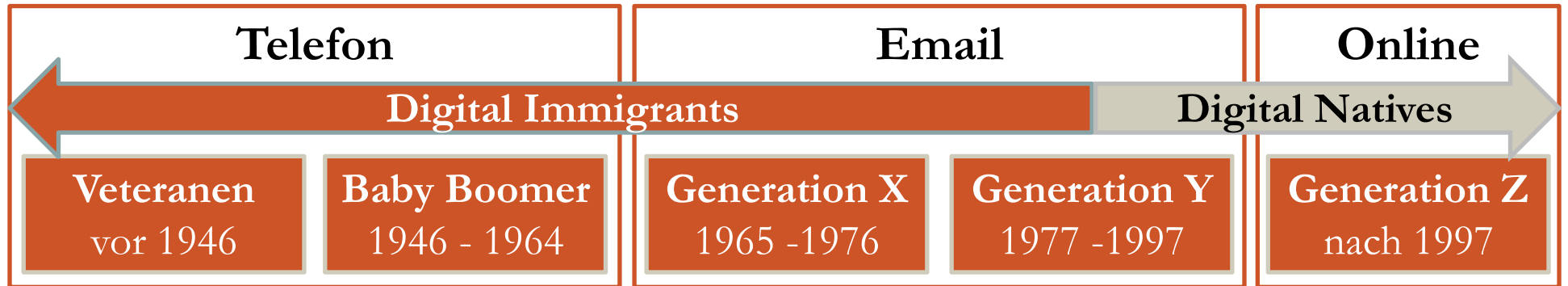
22,313
FAVORITEN



DIGITAL IST DAS NEUE „NORMAL“



5 GENERATIONEN – VERSCHIEDENE KANÄLE



75%
der B2B
Kunden



Garantiertes Lieferdatum: 7. Juli 2018 Wenn Sie
(Details)
Artikel von Amazon



KitchenAid 5KSM175PSECA, ARTISAN
Küchenmaschine mit Profiausstattung,
LIEBESAPFEL ROT
EUR 512,22 ✓prime
Menge: 1 ▾
Verkauf durch: Amazon EU S.a.r.L.
Geschenkoptionen

DER HEUTIGE B2C STANDARD



Min. Bestellmenge: **EUR 20**

GRATIS Lieferung
am selben Tag

Lieferung innerhalb von **2 Stunden**

EUR 6,99



ONLINE KAUFVERHALTEN VON ERWACHSENEN IM WANDEL



2012



2017

DAS IST DER NEUE KUNDE / EINKÄUFER



B2C

Business to Consumer

B2B

Business to Business

ICH

Personalisierung
Persönliche Angebote
Selbstbedienung

ALLES

große Auswahl
hohe Qualität
guter Service

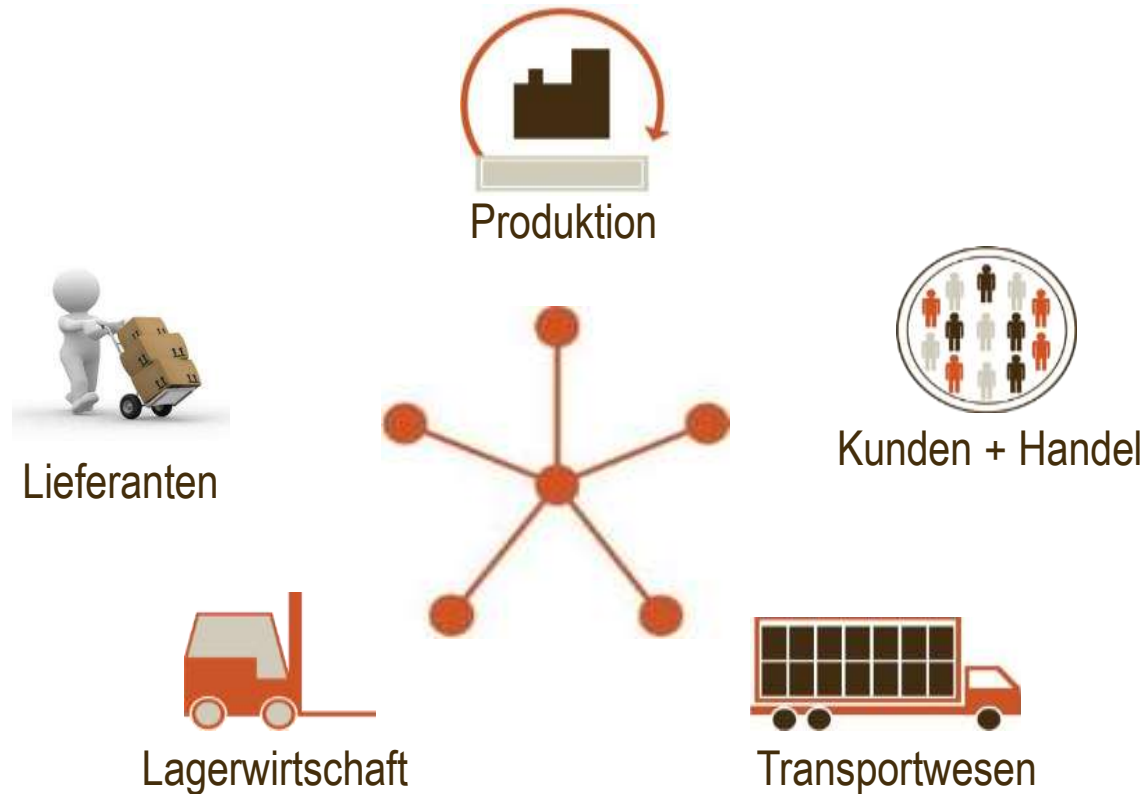
ÜBERALL

egal zu welcher Zeit
egal in welcher Region
egal über welchen Kanal

SOFORT

immer erreichbar
schnelle Abwicklung
kurze Reaktionszeit

SUPPLY CHAIN – AKTEURE



Supply Chain Management ist die Steuerung dieser Akteure

 Eine Grundvoraussetzung zur effizienten Steuerung ist die IT

SUPPLY CHAIN – FÜR DAS ENDPRODUKT



Eine Supply Chain besteht fast nie nur aus einer Kette

Strategisches SCM

- Langfristig
 - Partnerschaften
 - neue Zweigstellen
 - neue Handelskanäle
 - neue Technologien

Taktisches SCM

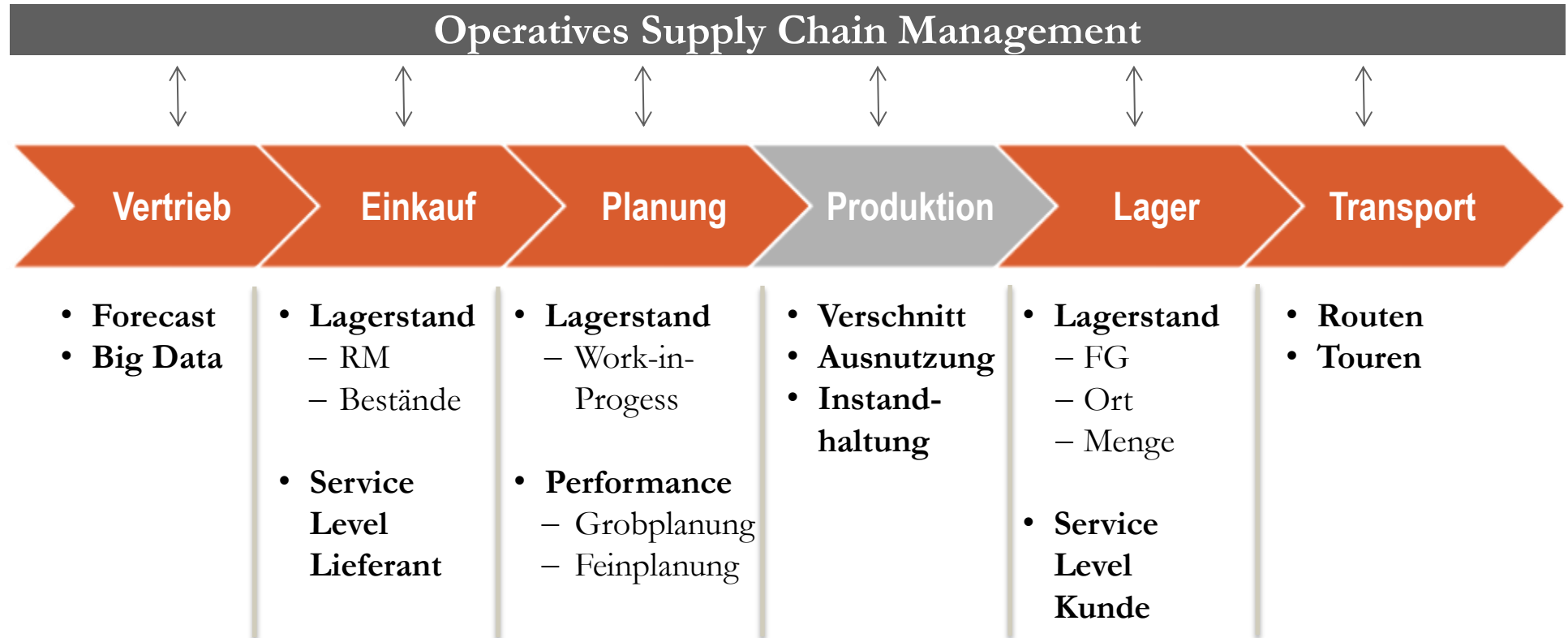
- Mittelfristig
 - Forecast
 - Lieferanten
 - Kunden

Operatives SCM

- Kurzfristig
 - Planung
 - Bestände
 - Transport



Kosten ↓ Durchlaufzeit ↓ Service Level Kunde ↑



PROJEKTBEISPIEL > BAUWERK-BOEN (1/2)

- **Anwendung: Mischproblem**
 - Komplexe Produktkonfiguration
 - Begrenzter RM-Lagerbestand
 - Ästhetische Anforderungen
 - Kooperation mit BOKU
- **Projektstatus**
 - Konzeptvalidierung abgeschlossen
 - Fokus: Entwicklung Assistent



Universität für Bodenkultur Wien
University of Natural Resources
and Applied Life Sciences, Vienna



PROJEKTBEISPIEL > MAYR-MELNHOF

- Anwendung: **Produktionsplanung**
 - Mehrstufiger Fertigungsprozess
 - Technologiespezifische Rüstregeln
 - Feinplanung für 1-2 Wochen
 - Flexible Planungsziele

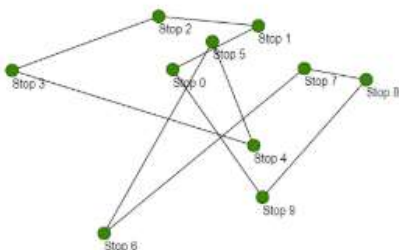
- **Projektstatus**
 - Funktionsfähiges Assistenzsystem fertig
 - Laufender Testbetrieb
 - Fokus: Datenintegration und WIP





Travelling Salesman

Find the optimal sequence of stops such that the total travel distance is minimal. The salesman has to return at the end of the tour.



Colour Sequencing

Find the optimal colour sequence such that consecutive colours are as similar as possible.

- Production Order 1

- Production Order 2

- Production Order 3

- Production Order 4

- Production Order 5

Job Shop

Find the optimal sequence of jobs for a single machine such that the total number of delayed jobs is minimal.

Job 1	36 min	11.10.2017 06:00 - 06:36	11.10.2017 17:36
Job 2	33 min	11.10.2017 06:36 - 07:09	11.10.2017 16:29
Job 3	30 min	11.10.2017 07:09 - 07:39	11.10.2017 16:01
Job 4	24 min	11.10.2017 07:39 - 08:03	11.10.2017 17:03
Job 5	14 min	11.10.2017 08:03 - 08:17	11.10.2017 16:13
Job 6	3 min	11.10.2017 08:17 - 08:20	11.10.2017 08:57 ▲
Job 7	52 min	11.10.2017 08:20 - 09:12	11.10.2017 07:53 ▲
Job 8	53 min	11.10.2017 09:12 - 10:05	11.10.2017 14:47
Job 9	31 min	11.10.2017 10:05 - 10:36	11.10.2017 12:52
Job 10	24 min	11.10.2017 10:36 - 11:00	11.10.2017 10:29
Job 11	27 min	11.10.2017 11:00 - 11:27	11.10.2017 11:36
Job 12	29 min	11.10.2017 11:27 - 11:56	11.10.2017 06:31 ▲
Job 13	36 min	11.10.2017 11:56 - 12:32	11.10.2017 23:38
Job 14	37 min	11.10.2017 12:32 - 12:59	11.10.2017 16:52



Sich wiederholende Tätigkeiten verkürzen und
automatisieren ...

Zeit und Ressourcen für die sich sehr schnell
ändernden Bedingungen schaffen ...

Im Privatleben ist dies Alltag – wieso machen
wir es nicht auch im Berufsleben ?

Stefan Zingel

- Senior Manager bei Bayern Consult / Syngroup
- **BERUFLICHE HALTESTELLEN**
Österreichischer Wirtschaftsverlag, Porsche Leipzig, Siemens, Böhler Uddeholm, Familienunternehmen
- **BRANCHEN**
Verarbeitenden Industrie
(Druck-/Verpackung, Naturstein, Metall-/Kunststoff, etc.)
- **SCHWERPUNKTBEREICHE**
Supply Chain Management, Lean Management, Prozessoptimierung, Produktionsoptimierung





Bayern Consult Unternehmensberatung GmbH

Ismaninger Straße 68

81675 München

T +49 89 414198-0

F +49 89 414198-41

info@bayernconsult.de

www.bayernconsult.de